



2026年6月24日

各 位

上 場 会 社 名 日本プロセス株式会社
代 表 者 代表取締役社長 東 智
(コード番号：9651)
問 合 せ 先 責 任 者 取締役財務統括 坂巻 詳浩
(TEL：03-4531-2111)

非上場の親会社等の決算に関するお知らせ

当社の非上場の親会社等（その他の関係会社）でありますSCSK株式会社の2026年3月期（2025年4月1日～2026年3月31日）の決算につきまして、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 親会社等の概要

- (1) 名称 SCSK株式会社
(2) 所在地 東京都江東区豊洲三丁目2番20号
(3) 代表者の役職・氏名 代表取締役 執行役員 社長 當麻 隆昭
(4) 事業内容 ITコンサルティング、システム開発、検証サービス、ITインフラ構築、ITマネジメント、ITハード・ソフト販売、BPO等のサービス提供
(5) 資本金 21,561百万円
(6) 当社との関係
① 資本関係 当該会社は、当社の普通株式2,005,100株（議決権比率20.72%）を保有しております。（2026年5月31日現在）
② 人的関係 ありません。
③ 取引関係 2025年9月30日に資本業務提携契約を締結しております。

2. 株式の所有者別状況、大株主の状況、役員の状況

(1) 所有者別状況

2026年3月31日現在

区分	株式の状況							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	—	—	—	2	—	—	1	3	—
所有株式数(株)	—	—	—	8	—	—	1	9	—
所有株式数の割合(%)	—	—	—	88.889	—	—	11.111	100.00	—

(注) 1 2026年3月16日付で行った普通株式31,618,295株につき1株の割合での株式併合（以下「本株式併合」といいます。）により生じた1株未満の端数の合計数に相当する普通株式1株は、「個人その他」に含まれております。当該普通株式1株は、2026年7月1日付でSCインベストメンツ・マネジメント(株)による取得が予定されております。

2 SCSK(株)は2026年3月16日付の定款変更により、単元株制度は採用していません。

(2) 大株主の状況

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を除く。)の 総数に対する所有株式数 の割合(%)
住友商事(株)	東京都千代田区大手町2丁目3番2号	5	55.56
SCインベストメンツ・マネジメント(株)	東京都千代田区大手町2丁目3-2	3	33.33
端数株引受人 SCSK(株)	東京都江東区豊洲3丁目2番20号	1	11.11
計	—	9	100.00

- (注) 1 前事業年度末では主要株主でなかったSCインベストメンツ・マネジメント(株)は、SCSK(株)株券等に対する公開買付けの結果、当事業年度末現在では主要株主となっております。
- 2 本株式併合により生じた1株未満の端数の合計数に相当する普通株式1株は、「端数株引受人 SCSK(株)」に含まれております。当該普通株式1株は、2026年7月1日付でSCインベストメンツ・マネジメント(株)による取得が予定されております。

(3) 役員 の 状 況

① 役員 一 覧

男性12名 女性1名(役員のうち女性の比率8%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役会長	中 島 正 樹	1962年11月 13日生	1985年4月 2013年4月 2016年4月 2018年4月 2019年4月 2021年4月 2022年4月 2023年6月 2024年4月 2024年6月 2025年6月	住友商事㈱入社 同社理事 自動車事業第一本部長 同社執行役員 自動車事業第一本部長 同社執行役員 米州総支配人補佐 米州住友商事グループEVP 兼 CFO 米州住友商社会社副社長 兼 CFO 住友商事㈱専務執行役員 米州総支配人 米州住友商事グループCEO 米州住友商社会社社長 住友商事㈱専務執行役員 米州総支配人 米州住友商事グループCEO 米州住友商社会社社長 住友商事㈱専務執行役員 メディア・デジタル事業部門長 同社専務執行役員 メディア・デジタル事業部門長 S C S K ㈱取締役 住友商事㈱顧問 S C S K ㈱取締役 住友商事㈱顧問 S C S K ㈱取締役会長 (現職)	(注) 2	—
代表取締役 執行役員 社長	當 麻 隆 昭	1965年2月 17日生	1987年4月 2013年4月 2016年4月 2018年4月 2020年4月 2021年4月 2022年4月 2022年6月 2023年4月 2024年4月	住商コンピューターサービス㈱ 入社 S C S K ㈱執行役員 S C S K ㈱上席執行役員 S C S K ㈱常務執行役員 製造・通信システム事業部門長 S C S K ㈱常務執行役員 分掌役員(人事・総務グループ、人材開発グループ) S C S K ㈱執行役員 常務 S C S K ㈱執行役員 社長 最高執行責任者 S C S K ㈱代表取締役 執行役員 社長 最高執行責任者 S C S K ㈱代表取締役 執行役員 社長 S C S K ㈱代表取締役(現職) 執行役員 社長(現職) 健康経営推進最高責任者(現職)	(注) 2	—

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 執行役員 副社長 ネットワンシステムズ㈱代表取締役 社長執行役員 CEO	竹下 隆史	1965年3月28日生	1988年4月 1989年5月 2006年4月 2009年6月 2011年7月 2018年6月 2021年4月 2025年4月 2025年6月	アンガマン・バス㈱入社 ネットワークサービスアンドテクノロジーズ㈱ (現・ネットワークサービス本部執行本部長 (出向)) 同社取締役 ネットワークワンシステムズ㈱執行役員 同社取締役 執行役員 同社代表取締役 社長執行役員 最高経営責任者 (CEO) SCSK㈱執行役員 副社長 ネットワークワンシステムズ㈱代表取締役 社長執行役員 CEO SCSK㈱取締役 (現職) 執行役員 副社長 (現職) ネットワークワンシステムズ㈱代表取締役 社長執行役員 CEO (現職)	(注) 2	—
取締役 執行役員 副社長	尾崎 務	1963年7月29日生	1987年4月 2020年4月 2021年4月 2023年4月 2023年6月 2024年4月 2024年10月 2025年4月 2026年4月	住友商事㈱入社 同社執行役員 欧阿中東C I S総支配人補佐 欧州住友商事グループ 欧州コーポレート部門長 同社執行役員 メディア・デジタル業務部長 同社常務執行役員 メディア・デジタル事業部門参事 SCSK㈱執行役員 専務兼任 SCSK㈱取締役 執行役員 専務 最高情報セキュリティ責任者 法務・リスク分掌役員 SCSK㈱取締役 執行役員 専務 最高情報セキュリティ責任者 総務・法務・リスク分掌役員 グローバル管掌役員 SCSK㈱取締役 執行役員 専務 最高情報セキュリティ責任者 総務・法務・リスク分掌役員 グローバル管掌役員 ProActive事業管掌役員 SCSK㈱取締役 (同年6月退任) 執行役員 副社長 最高情報セキュリティ責任者 企画・サステナビリティ推進・広報・総務・法務・リスク管掌 総務・法務・リスク分掌役員 SCSK㈱取締役 (現職) 執行役員 副社長 (現職) 最高情報セキュリティ責任者 (現職) グループコーポレート 管掌 (現職)	(注) 2	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (注) 1	久保 哲也	1953年9月 24日生	1976年4月 ㈱住友銀行入行 2003年6月 ㈱三井住友銀行執行役員 香港支店長 2006年7月 同行常務執行役員 2008年4月 ㈱三井住友フィナンシャルグループ常務執行役員兼 任 2009年4月 ㈱三井住友銀行取締役兼専務執行役員 ㈱三井住友フィナンシャルグループ専務執行役員兼 任 2011年4月 ㈱三井住友銀行取締役兼副頭取執行役員 ㈱三井住友フィナンシャルグループ副社長執行役員 兼任 S M B C 日興証券㈱取締役兼任 2011年6月 ㈱三井住友フィナンシャルグループ取締役兼任 2013年4月 S M B C 日興証券㈱代表取締役社長 2016年4月 同社代表取締役会長 2016年6月 ㈱三井住友フィナンシャルグループ取締役 S M B C 日興証券㈱代表取締役会長兼任 2020年4月 同社顧問 2021年1月 G C M インベストメンツ㈱取締役会長(現職) 2021年6月 S C S K ㈱社外取締役(現職)	(注) 2	—
取締役 (注) 1	松石 秀隆	1957年2月 22日生	1981年4月 ㈱リコー入社 2003年1月 西東京リコー㈱代表取締役社長 2005年4月 リコー東北㈱代表取締役 社長執行役員 2009年7月 リコーITソリューションズ㈱代表取締役社長 2010年7月 リコージャパン㈱専務執行役員 2013年4月 リコーリース㈱専務執行役員 2013年6月 同社取締役 専務執行役員 2014年4月 ㈱リコーグループ執行役員(常務執行役員) リコーリース㈱代表取締役 社長執行役員 2016年6月 ㈱リコー常務執行役員 日本販売事業本部長 リコージャパン㈱代表取締役 社長執行役員 C E O 2018年4月 ㈱リコー専務執行役員 C F O 経営企画本部長 2018年6月 同社取締役 専務執行役員 C F O 経営企画本部長 2021年4月 同社取締役 コーポレート専務執行役員 C F O 経営企画部部長 2022年8月 日本国土開発㈱社外取締役(現職) 2023年6月 S C S K ㈱社外取締役(監査等委員) 2026年4月 S C S K ㈱社外取締役(現職)	(注) 2	—
取締役	巽 達志	1971年1月 19日生	1993年4月 住友商事㈱入社 2002年6月 米国スタンフォード大学 APARC Visiting Fellow 2004年6月 住友商事㈱ネットワークビジネス事業部長付 2004年11月 ㈱倉快ドラッグ取締役副社長 2007年10月 同社代表取締役社長 2011年4月 住友商事㈱ モバイル&インターネット事業部長付 2014年4月 米州住友商事グループ(サンタクララ) 米州住友商事会社 Presidio Ventures, Inc. CEO 2020年4月 住友商事㈱経営企画部副部長 2021年4月 同社理事 経営企画部副部長 2023年4月 同社執行役員 D X ・ I T 統括責任者 C D O ・ C I O 2024年4月 同社執行役員 D X ・ I T グループ長 C D O ・ C I O 2026年4月 同社常務執行役員(現職) デジタル・AIグループCEO C D O ・ C I O (現職) S C S K ㈱取締役(現職)	(注) 2	—

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	堀 健太郎	1970年1月 23日生	1992年4月 2021年4月 2023年4月 2024年4月 2026年4月	住友商事㈱入社 同社理事 米州住友商事グループ 米州リスクマネジメントグループ長 同社理事 米州住友商事グループ CSO 同社執行役員 化学品・エレクトロニクス・農業グループCFO 同社執行役員 (現職) 財務・経理・リスクマネジメントグループ長補佐 (リ スクマネジメント担当) (現職) S C S K㈱取締役 (現職)	(注) 2	—
取締役	梁井 崇史	1971年3月 11日生	1995年4月 2020年4月 2023年4月 2023年9月 2024年4月 2025年4月 2026年4月	住友商事㈱入社 同社電力インフラ第二部長 同社理事 物流インフラ事業本部長 同社理事 物流インフラ事業本部長 兼 インフラ業務部長 同社理事 工業団地・サステナブルシティSBU長 同社執行役員 経営企画部長 同社執行役員 (現職) 経営企画部長 (現職) S C S K㈱取締役 (現職)	(注) 2	—

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
監査役	岡 恭彦	1963年10月 14日生	1987年4月 1999年12月 2004年12月 2007年7月 2012年4月 2013年4月 2017年4月 2018年4月 2019年4月 2020年4月 2021年4月 2022年4月 2024年4月 2026年4月	㈱CSK入社 ネクストコム㈱取締役 同社執行役員 ㈱CSKホールディングス帰任 SCSK㈱理事 SCSK㈱執行役員 経理グループ長 SCSK㈱執行役員 法務・総務・広報・CSRグループ長 SCSK㈱上席執行役員 法務・総務・広報・CSRグループ長 SCSK㈱上席執行役員 分掌役員(総務・IR・広報・サステナビリティ推進) 総務・IR・広報・サステナビリティ推進グループ長 SCSK㈱上席執行役員 副分掌役員(経理・IRグループ) 経理・IRグループ長 SCSK㈱執行役員 常務 財務・経理分掌役員補佐(経理・IR担当) SCSK㈱執行役員 常務 財務・経理・IR分掌役員 SCSK㈱執行役員 常務 経理・財務・IR分掌役員 SCSK㈱監査役(現職)	(注)3	—
監査役	富田 亜紀	1966年12月 7日生	1989年4月 2020年4月 2021年4月 2022年4月 2023年4月 2024年4月 2025年4月 2026年4月	住友商事㈱入社 同社理事 コンプライアンス推進部長 同社理事(上海) 東アジア総代表補佐 中国住友商事グループ 中国コーポレート部門長 人事・総務・法務・ITグループ長 上海住友商事会社 住友商事㈱執行役員(上海) 東アジア総代表補佐 中国住友商事グループ 中国コーポレート部門長 業務グループ長 上海住友商事会社社長 住友商事㈱執行役員 人材・総務・法務担当役員補佐(総務・法務担当) 兼 コンプライアンス推進部長 同社執行役員 人材・総務・法務グループ長補佐(総務・法務担当) 同社常務執行役員 人材・総務・法務グループ長補佐(総務・法務担当) 同社常務執行役員(現職) 人材・総務・法務グループ長補佐(総務・法務担当) (現職) SCSK㈱監査役(現職)	(注)3	—

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
監査役 (注1)	奥山 健志	1980年2月 11日生	2002年4月 2003年10月 2011年1月 2014年4月 2019年12月 2026年6月	最高裁判所司法研修所入所 弁護士登録(第二東京弁護士会) 森・濱田松本法律事務所 入所(現職) 森・濱田松本法律事務所(現森・濱田松本法律事務所 外国法共同事業) パートナー弁護士(現職) 早稲田大学大学院法務研究科准教授 株式会社セブテーニ・ホールディングス社外監査役 (現職) S C S K(株)社外監査役(現職)	(注) 4	—
監査役 (注1)	中川 正行	1959年7月 23日生	1983年4月 1986年3月 1992年10月 1996年6月 2002年7月 2007年10月 2010年7月 2013年6月 2017年6月 2025年1月 2026年6月	監査法人サンワ・東京丸の内事務所(現有限責任監査 法人トーマツ) 入社 公認会計士登録 Deloitte & Touche トロント事務所駐在 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ) パ ートナー就任 Deloitte & Touche ロサンゼルス事務所駐在 米州 日系企業サービスグループ副統括パートナー 有限責任監査法人トーマツインダストリーグループ リーダー 同社トータルサービス1部 部門長 Deloitte Touche Tohmatsu 香港事務所駐在 アジア・ パシフィック・中国日系企業サービスグループ統括パ ートナー デロイトトーマツグループClients & Industries担 当執行役 中川正行公認会計士事務所代表(現職) S C S K(株)社外監査役(現職)	(注) 4	—
計						—

- (注) 1 久保 哲也、松石 秀隆は社外取締役、奥山 健志、中川 正行は社外監査役であります。
- 2 取締役の任期は、2026年4月1日付の臨時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 3 監査役 岡 恭彦、富田 亜紀の任期は、2026年4月1日付の臨時株主総会終結の時から2030年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査役 奥山 健志、中川 正行の任期は、2026年6月23日付の定時株主総会終結の時から2030年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 所有株式数には2026年3月31日から有価証券報告書提出日までに増減した株式数は含めておりません。

3. 当該親会社等の財務諸表

(1) 【連結財政状態計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度末 (2025年3月31日)	当連結会計年度末 (2026年3月31日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	105,623	114,216
営業債権及びその他の債権	156,209	156,066
契約資産	21,660	18,061
棚卸資産	28,111	32,797
その他の金融資産	5,015	651
未収法人所得税	182	116
売却目的で保有する資産	—	2,692
その他の流動資産	31,802	28,708
流動資産合計	348,605	353,311
非流動資産		
有形固定資産	89,354	86,104
使用権資産	59,831	52,549
のれん及び無形資産	303,187	297,728
持分法適用会社に対する投資	14,429	5,654
その他の債権	21,331	23,458
その他の金融資産	9,496	13,542
繰延税金資産	10,859	1,067
その他の非流動資産	27,933	34,788
非流動資産合計	536,424	514,895
資産合計	885,029	868,206

(単位：百万円)

	前連結会計年度末 (2025年3月31日)	当連結会計年度末 (2026年3月31日)
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	135,258	65,942
契約負債	39,402	46,303
従業員給付	17,865	21,405
社債及び借入金	120,729	151,734
リース負債	11,881	11,996
その他の金融負債	197	32
未払法人所得税	14,283	14,158
引当金	7,072	1,078
その他の流動負債	10,339	11,382
流動負債合計	357,030	324,034
非流動負債		
社債及び借入金	134,354	131,131
リース負債	48,444	41,028
その他の債務	70	63
従業員給付	2,239	1,212
引当金	9,660	10,009
繰延税金負債	40,665	27,905
非流動負債合計	235,433	211,351
負債合計	592,464	535,386
資本		
資本金	21,561	22,088
利益剰余金	264,459	303,220
自己株式	△282	—
その他の資本の構成要素	5,681	6,052
親会社の所有者に帰属する持分合計	291,420	331,362
非支配持分	1,145	1,458
資本合計	292,565	332,820
負債及び資本合計	885,029	868,206

(2) 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	596,065	780,326
売上原価	△436,589	△567,462
売上総利益	159,476	212,863
販売費及び一般管理費	△91,515	△128,919
その他収益	1,605	2,952
その他費用	△3,444	△635
営業利益	66,121	86,260
金融収益	749	12,027
金融費用	△2,737	△4,938
持分法による投資損益	1,413	38
税引前当期利益	65,547	93,388
法人所得税費用	△19,052	△26,435
当期利益	46,495	66,952
当期利益の帰属		
親会社の所有者	45,035	66,870
非支配持分	1,459	81
1株当たり当期利益		
基本的1株当たり当期利益(円)	4,556,363,835.25	6,787,956,515.83
希薄化後1株当たり当期利益(円)	4,556,363,835.25	6,787,956,515.83

(注) 2026年3月16日付で普通株式31,618,295株を1株に併合しております。

「基本的1株当たり当期利益」、「希薄化後1株当たり当期利益」につきましては、前連結会計年度の期首に株式併合が行われたと仮定して算定しております。

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期利益	46,495	66,952
その他の包括利益 (税効果控除後)		
純損益に振り替えられることのない項目		
確定給付負債 (資産) の再測定	2,962	△658
その他の包括利益を通じて公正価値で 測定する資本性金融資産の公正価値の 純変動額	△223	333
持分法適用会社における その他の包括利益に対する持分	359	—
純損益に振り替えられることのない 項目合計	3,098	△325
純損益に振り替えられる可能性のある 項目		
キャッシュ・フロー・ヘッジ	△1,271	△299
在外営業活動体の換算差額	741	423
持分法適用会社における その他の包括利益に対する持分	40	△103
純損益に振り替えられる可能性のある 項目合計	△490	20
その他の包括利益 (税効果控除後) 合計	2,607	△305
当期包括利益合計	49,103	66,647
当期包括利益合計額の帰属		
親会社の所有者	47,643	66,555
非支配持分	1,459	92

(3) 【連結持分変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の 資本の 構成要素	親会社の 所有者に 帰属する 持分合計	非支配持分	資本合計
2024年4月1日残高	21,420	162	275,551	△284	5,404	302,254	655	302,910
当期利益	—	—	45,035	—	—	45,035	1,459	46,495
その他の包括利益	—	—	—	—	2,607	2,607	—	2,607
当期包括利益合計	—	—	45,035	—	2,607	47,643	1,459	49,103
新株の発行	141	141	—	—	—	282	—	282
剰余金の配当	—	—	△20,623	—	—	△20,623	—	△20,623
子会社に対する所有持分の変動	—	△38,725	—	—	—	△38,725	△32,434	△71,160
子会社の取得及び売却による増減額	—	—	—	—	—	—	31,463	31,463
自己株式の取得	—	—	—	△3	—	△3	—	△3
自己株式の処分	—	△4	—	4	—	0	—	0
自己株式の消却	—	—	—	—	—	—	—	—
利益剰余金から資本剰余金への振替	—	38,426	△38,426	—	—	—	—	—
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	2,922	—	△2,922	—	—	—
非金融資産への振替	—	—	—	—	591	591	—	591
所有者との取引額等合計	141	△162	△56,127	1	△2,330	△58,478	△970	△59,448
2025年3月31日残高	21,561	—	264,459	△282	5,681	291,420	1,145	292,565

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の 資本の 構成要素	親会社の 所有者に 帰属する 持分合計	非支配持分	資本合計
2025年4月1日残高	21,561	—	264,459	△282	5,681	291,420	1,145	292,565
当期利益	—	—	66,870	—	—	66,870	81	66,952
その他の包括利益	—	—	—	—	△315	△315	10	△305
当期包括利益合計	—	—	66,870	—	△315	66,555	92	66,647
新株の発行	526	526	—	—	—	1,053	—	1,053
剰余金の配当	—	—	△26,263	—	—	△26,263	—	△26,263
株式報酬取引	—	△2,206	—	—	—	△2,206	—	△2,206
子会社に対する所有持分の変動	—	△499	—	—	—	△499	172	△327
子会社の取得及び売却による増減額	—	—	—	—	—	—	49	49
自己株式の取得	—	—	—	△119	—	△119	—	△119
自己株式の処分	—	△18	—	18	—	0	—	0
自己株式の消却	—	△383	—	383	—	—	—	—
利益剰余金から資本剰余金への振替	—	2,580	△2,580	—	—	—	—	—
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	734	—	△734	—	—	—
非金融資産への振替	—	—	—	—	1,421	1,421	—	1,421
所有者との取引額等合計	526	—	△28,109	282	686	△26,613	221	△26,392
2026年3月31日残高	22,088	—	303,220	—	6,052	331,362	1,458	332,820

(4) 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前当期利益	65,547	93,388
減価償却費及び償却費	24,866	35,270
減損損失(又は戻入れ)	67	2,119
金融収益	△749	△12,027
金融費用	2,737	4,938
持分法による投資損益(△は益)	△1,413	△38
営業債権及びその他の債権の増減(△は増加)	△22,763	2,063
契約資産の増減(△は増加)	327	3,609
棚卸資産の増減(△は増加)	10,994	△4,685
営業債務及びその他の債務の増減(△は減少)	4,441	1,651
契約負債の増減(△は減少)	△790	6,945
従業員給付の増減(△は減少)	△876	1,484
引当金の増減(△は減少)	170	△5,768
その他	3,594	△6,342
小計	86,154	122,607
利息及び配当金の受取額	1,220	1,724
利息の支払額	△1,242	△4,195
法人所得税の支払額	△18,094	△29,574
営業活動によるキャッシュ・フロー	68,037	90,561
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△10,035	△11,598
有形固定資産の売却による収入	1,204	13
無形資産の取得による支出	△7,242	△8,318
持分法適用会社に対する投資の取得による支出	△144	△3,374
持分法適用会社に対する投資の売却による収入	—	18,616
その他の金融資産の取得による支出	△46,592	△20,823
その他の金融資産の売却及び償還による収入	45,233	25,014
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△258,225	—
その他	313	△560
投資活動によるキャッシュ・フロー	△275,488	△1,032
財務活動によるキャッシュ・フロー		
社債の償還及び借入金の返済による支出	△111,913	△61,109
借入による収入	261,123	88,825
社債の発行による収入	49,798	—
リース負債の返済による支出	△9,690	△11,079
非支配持分からの払込による収入	—	232
配当金の支払額	△20,623	△26,263
非支配持分への配当金の支払額	△58	—
非支配持分からの子会社持分取得による支出	△568	△71,581
その他	△121	△118
財務活動によるキャッシュ・フロー	167,946	△81,093
現金及び現金同等物に係る為替変動の影響額	768	157
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△38,736	8,593
現金及び現金同等物の期首残高	144,360	105,623
現金及び現金同等物の期末残高	105,623	114,216

以上